

## Osobnosti byznysu



**Antonín Machala** Jeho firma ALTECH v Uherském Hradišti vyrábí kompenzační a rehabilitační zařízení.

# „Západ už byl bezbariérový, u nás to přišlo až po revoluci“

**D**louho to vypadalo na kariéru v leteckém průmyslu. Od součástek pro letadla se ale Antonín Machala brzy přesunul k podstatně odlišnému oboru. Ke kompenzačním a rehabilitačním zařízením, která výrazně usnadňují život imobilním lidem. Jeho firma ALTECH jich každý rok v Uherském Hradišti navrhne, vyrobí a odešle do světa tisíce. Plošiny, schodišťové sedačky, výtahy. Také dováží zahraniční pomůcky a klientům radí, jak si co nejlépe upravit okolí, aby pro ně handicap byl co nejmenší překážkou. Altech pomáhá lidem překonávat bariéry. Více o firmě prozradil Antonín Machala v rozhovoru.

### Kdy vznikla firma ALTECH?

Založil jsem ji v roce 1992, ale její příběh se začal psát už dávno před tím. Hned po ukončení vysoké školy jsem nastoupil jako stipendista do LETu Kunovice, kde jsem devět let pracoval ve vývoji na novém dopravním letounu L-610. Program byl ukončen se stavbou prototypů. Letectví se zmenšovalo a kolabovalo. Při rozpadu LETu vznikala celá řada malých firem, jednou z nich byl ALTECH.

### Nezkoušel jste si tehdy najít zno- vu práci v leteckém průmyslu?

Vlastně ano, oslovil jsem několik zahraničních firem. Internet v té době nebyl, takže vše trvalo mnohem déle. Nabídky přišly až v době, když už ALTECH fungoval a zaměstnával deset lidí, takže už nešlo couvnout.

### Využil jste v začátcích ALTECHU zkušenosti z LETu?

Ano, výrazně. Nejprve jsme se vlastně zaměřovali na drobné komponenty pro letectví, v garáži jsme s prvním zaměstnancem začali vy-

rábět díly. Až postupem času jsme se stále víc zaměřovali na kompenzační pomůcky. Z LETu k nám taky přišla celá řada zaměstnanců. Takže letectví máme stále v krvi a v omezené míře se mu i věnujeme na letišti v Kunovicích, kde máme Leteckou školu, typový simulátor a údržbu.

### Proč tehdy padla volba zrovna na kompenzační pomůcky?

Rozhodnutí přišlo tak nějak samo. Tahle oblast byla velmi široká a



Z LETu Kunovice k nám přišla řada zaměstnanců. Takže letectví máme stále v krvi a věnujeme se mu i na letišti v Kunovicích, kde máme Leteckou školu.



v České republice téměř neobsazena. Po listopadu 1989 se začaly úřady a instituce snažit zdravotně postižené co nejvíce začlenit do běžného dění a ulehčit jim život. Začínalo to u dětí na školách, pak u lidí na pracovištích. Byla snaha zpřístupnit handicapovaným veřejné budovy, stát je podporoval při řešení bezbariérového bydlení. Tento trend u nás nastartoval nový průmysl, který v západních zemích už existoval.

### Takže jste na začátku měli vlastně dost slabou konkurenci...

Zpočátku byla skutečně velmi malá, později už ale vznikaly firmy, které se touto problematikou zabývaly a zároveň začaly vozit kompenzační pomůcky ze zahraničí. Dovozy ale nejsou vždy cesta. V naší branži je hodně důležité vytvořit individuální řešení přesně podle požadavků zákazníka, to vlastně brání masivnímu dovozu pomůcek.

### Museli jste si klienty hledat, nebo oni hledali vás?

V začátcích si nás hledali sami. Třeba když jsem šel v neděli do práce, čekal tam na mě pán se spoustou dotazů, co vše dokážeme řešit a jak. Postupně přicházeli další, takže jsme se rozvíjeli. Drželi jsme se pravidla „stavíme firmu z vnitřních zdrojů pozvolným růstem“. Čili jsme prostě nejdřív vydělali a pak investovali do rozvoje. Průměrně nám přibývalo cca jedenáct zaměstnanců každý rok až na dnešních 340 spolupracovníků.

### Ted už jste největší český výrobce kompenzačních zařízení. Ať si to můžeme trochu představit, kolik zařízení dodáte třeba za rok?

Letos očekáváme, že dodáme klientům téměř pět a půl tisíce zařízení. Z toho přes dva a půl tisíce šikmých schodišťových plošin pro vozíčkáře a přibližně dva tisíce schodišťových sedaček. Ty jsou vhodné pro všechny, kterým dělá velké problémy vyjít schody, například pro seniory. Právě plošiny jsou stále nejčastějším artiklem, který dodáváme. A sedačky jsou zase nejvíce růstovým programem.

### Jak velká část výrobků míří k českým zákazníkům a jaká část do zahraničí?

Export v posledních letech tvoří přibližně 85% z celkového objemu výroby ALTECHU. Dovážíme především do zemí západní Evropy, ale samozřejmě i na Slovensko. V dnešní době zaujímáme jedno z předních míst ve výrobě těchto produktů v Evropě.

Už jsme zmínili plošiny a sedačky na schody, co dalšího nabízíte?

Letos jsme kupříkladu dodali plošinu se schody do letadla pro letiště Pardubice. Běžně dodáváme domácí výtahy, stropní zvedací systémy, nájezdové rampy, zvedák do bazény, taky schodolezy. To je skladné zařízení, ke kterému se připojí invalidní vozík, a doprovod ho pak vytáhne nahoru do schodů či spustí dolů. Pomáhá mu motor, takže nepotřebuje velkou sílu. Schodolez je výborným pomocníkem všude tam, kde se nedá nainstalovat výtah nebo plošina, použít se dá jak uvnitř, tak i venku.

### Dá se obecně říct, kdy je vhodnější plošina, kdy výtah, kdy spíš schodolez?

To záleží na celé řadě faktorů. V prvé řadě na prostoru pro řešení a na druhu postižení klienta. Samozřejmě při rozhodování hraje roli i cena. A například i to, zda se klient v budoucnu třeba bude chtít stěhovat.

### Takže radíte klientům přímo u nich doma?

To je pro nás samozřejmost. Naši obchodní technici přímo na místě zhodnotí možnosti, každá nabídka vzniká až po důkladném osobním posouzení potřeb klientů. S každým pracujeme individuálně a navrhneme mu nejlepší řešení na míru. Zařídíme i veškeré stavební práce spojené s instalací našich zařízení, včetně zhotovení elektrořádky. A všechna námi dodaná zařízení také servisujeme,

máme vlastní servisní techniky. Zákazníkům doporučujeme zařízení nechat preventivně jednou ročně prohlédnout, pak vydrží spolehlivě v provozu desítky let.

### Ceny takových kompenzačních zařízení jsou dost vysoké. Dá se na ně sehnat nějaký příspěvek?

Ano, od státu. Lidé o něj můžou požádat Úřad práce v místě svého bydliště. Při splnění podmínek můžou získat 90 procent z celkové ceny.



Do Pardubic jsme dodali plošinu se schody do letadla. Běžně děláme domácí výtahy, stropní zvedací systémy, nájezdové rampy, zvedák do bazény, i schodolezy.



### Loni jste dokončili nové Výzkumné a vývojové centrum, k čemu slouží?

Tento projekt jsme dlouho plánovali, záměr se zrodil už před několika lety. Potřebovali jsme moderní místo, kde by bylo možné nejenom neustále vylepšovat naše stávající produkty a zavádět do nich nejnovější technologie, ale hlavně vyvíjet i jejich nové varianty. Plus mít možnost je testovat a předvést klientům na reálném schodišti. Speciální po-

zornost věnujeme především našim dvěma nosným programům, tedy šikmým i svislým schodišťovým plošinám a také schodišťovým sedačkám, jejichž popularita v posledních letech roste.

### Takové centrum bude asi poměrně ojedinelé...

To je pravda. Třeba jeho předváděcí část je jediná svého druhu v České republice. Zkoušet naše zařízení na reálném schodišti je cenou přidanou hodnotou nejenom pro konstruktéry a vývojáře, ale hlavně pro klienty. Zkusí si, co jim sedí nejvíce. A navíc nám rovnou poskytnou velmi vítanou zpětnou vazbu na jednotlivé produkty.

### Vymyslet, vyrobit, namontovat... To je vlastně docela široký záber, na který je taky potřeba široký okruh různých profesí. Jak se vám daří sehnat lidi?

Náš tým tvoří více než 300 profesionálů z různých oborů - výzkumných a vývojových pracovníků, konstruktérů, manažerů, obchodníků, mechaniků, zkušebních techniků a řada dělníků nejrůznějších odborností. Právě ty dělnické profese se obsazují v posledních letech poměrně složitě, i nyní bychom potřebovali další lidi. Nabízíme spravedlivé ohodnocení práce, taky různé firemní akce, máme i vlastní fotbalové hřiště. A ještě jedna velká přidaná hodnota - je to smysluplná práce, která pomáhá lidem.

### Když máte čas relaxovat, co nejraději děláte?

Stále mě přitahuje letectví. Létám jako pilot s malými letadly víc než 20 let. Před dvěma lety jsem si taky rozšířil pilotní licenci o vrtulník. Je to povznášející pocit. Jak napsal Antoine de Saint-Exupéry: „Létám, protože létání osvobozuje mysl od malicherných maličkostí.“